



## MINDRE OG MELLEMLISTE

### Lille plus til Odense Sport & Event

Oplevelsesvirksomheden Odense Sport & Event fik sidste år et overskud før skat på 513.000 kr. ud af en omsætning, der voksede med 25 pct. til 255 mio. kr.

Det lave overskud forklares med den store ekspansion, koncernen er i gang med. Blandt aktiviteterne finder man Odense Boldklub, der havde en stor udskiftning af spillere sidste år.

Desuden arrangerer virksomheden koncerter, musicaler og meget andet, som sidste år tiltrak næsten 700.000 gæster. Konferencedelen i Odense Congress Center stod bag 32 messer med 200.000 besøgende.

I 2008 øgede Odense Sport & Event medarbejderstaben med 20 pct. til i alt 214 medarbejdere. jb

### Ny direktør til Utzon Center A/S

Karen Melsom har efter to år som bestyrelsesmedlem, formand og adm. direktør i Utzon Center A/S besluttet, at nye kræfter skal til. Anni G. Walther begynder den 1. juni i en deltidsstilling som direktør i Utzon Center, idet der vil ske en glidende overgang mellem den nuværende ansættelse i Aalborg Kommune og ansættelsen i Utzon Center.

Den nye direktør bliver hos Aalborg Kommune frem til udgangen af næste år.

Herefter fortsætter hun som den nye direktør hos Utzon Center, der er et nordjysk udstillings- og videncenter. Utzon Center er ikke et museum over Jørn Utzon, men et formidlingscenter til formidling af kunst, arkitektur og design med den kendte arkitekt som inspiration og forbillede. MEK

### Tastymix i Randers vokser

Der er tilsyneladende gode penge i at leje stativer og vægte ud til vejning af vej selv-slik i detailhandlen. Det gælder i hvert fald for virksomheden Tastymix A/S i Randers, der øgede sin omsætning med 18 pct. til 26 mio. kr. i 2008 fra 22 mio. kr. året før.

Overskuddet før skat faldt ganske vist med 16 pct. til 3,8 mio. kr. fra 4,5 mio. kr. i 2007 som følge af en stigning i de faste omkostninger. Men ledelsen med adm. direktør Ebbe Pilgaard i spidsen er alligevel tilfreds med resultatet.

Den forventer, at væksten fortsætter i 2009. Den bogførte egenkapital er medregnet et foreslået udbytte på 1,8 mio. kr. på 7 mio. kr. i Tastymix, der har beskæftiget i gennemsnit 50 ansatte i 2008 mod 43 året før. oskar

### Ny messe for sundhedssektoren

MCH Messecenter Herning afvikler i 2011 i samarbejde med Health & Rehab en ny messe for social- og sundhedssektoren. Arbejdstitlen er Danish Health Forum, og arrangørerne understreger, at messen i Vestdanmark skal ses som et supplement til og en udvikling af den store internationale Health & Rehab-messe i Bella Center i lige år.

Den nye messe skal gennemføres i Herning i ulige år. Health & Rehab er Nordens største messe for hjælpemidler, serviceydelser samt pleje- og sygehusudstyr. BB



# Grundtvigfamilien køber Århus-koncern tilbage

Far og to sønner overtager via fælles investeringsselskab Scanvægt Nordic fra islandske Marel Foods Systems og er dermed tilbage ved rødderne

## ■ Industri

AF OSKAR LUND

Familien Grundtvig er tilbage ved rødderne. Den 68-årige Lars Grundtvig og hans to sønner har gennem det fælles selskab, Grundtvig Invest, købt Scanvægt Nordic med hovedsæde i Århus af islandske Marel Food Systems.

Lars Grundtvig bekræfter over for dagbladet Børsen, at Grundtvig Invest har betalt 149 mio. kr. til børsnoterede islandske Marel for alle aktier i Scanvægt Nordic, der

med 170 ansatte er en af de største leverandører i verden af veje- og mærkningsudstyr til fødevarerindustri, detailhandlen og en række andre brancher. Scanvægt Nordic-koncernen havde en omsætning på 232 mio. kr. og et driftsresultat (ebit) på 23,5 mio. kr. i 2008.

## Parat til investeringer

»Vi er parate til at foretage de investeringer i Scanvægt Nordic, som er nødvendige for at skabe vækst i fremtiden,« siger Lars Grundtvig.

I 2006 solgte Grundtvigfamilien sit livsværk, Scan-

vægt International-koncernen, til islandske Marel for netto 600 mio. kr. fordelt med 300 mio. kr. kontant og en aktiepost i Marel Foods Systems med hovedsæde i Reykjavik, hvor Grundtvig Invest har 11 pct. af aktierne.

## Ikke kerneforretning

Familien valgte at slå til, da Marel satte Scanvægt Nordic til salg.

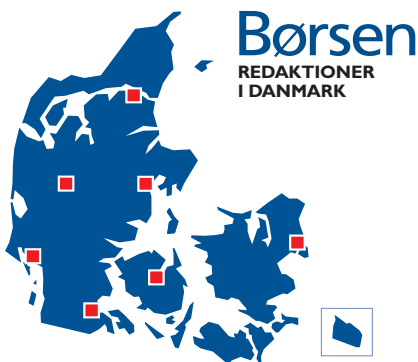
Når Marel ville sælge, skyldes det, at virksomheden ikke hører til kerneforretningen i den islandske koncern, der primært beskæftiger sig med procesudstyr. Efter opkøbet af britiske AEW/Delford og hollandske Stork Food Systems er Marel nu den største aktør i verden, hvad angår udvikling og produktion af højteknologisk procesudstyr til den glo-

bale fødevarerindustri – især slagterier inden for fisk, kød og fjerkræ.

Scanvægt Nordic er netop den oprindelige del af Scanvægt-koncernen, som Lars Grundtvigs farfar, Knud Grundtvig, grundlagde i 1932. Scanvægt Nordic har hovedsæde i Århus, datterselskab i Göteborg i Sverige og et vidtforgrent salgnetværk i Danmark, Norge og Sverige. Ud over mærkningsudstyr til eksempelvis prismærkning forhandler Scanvægt Nordic desuden store brovægte til blandt andet affaldsindustrien.

## Ledelse fortsætter

Koncernen har både egenproduktion af software til vægte og databehandling samt forhandling af mærkningsudstyr fra nogle af de største spillere i verden. Den



**Børsen**  
REDAKTIONER  
I DANMARK

■ NORDJYLLAND



Malene Severinsen  
Vesterbro 18  
Boks 1830, 9000 Aalborg  
malene.severinsen@borsen.dk  
Tlf. 72 42 32 06 - Mob. 72 42 52 06  
Fax: 98 13 81 80

■ MIDT/VESTJYLLAND



Bjarne Bang  
Bredgade 55, 1.  
Boks 224, 7400 Herning  
bjarne.bang@borsen.dk  
Tlf. 97 22 06 22 - Mob. 72 42 52 03  
Fax: 97 22 06 77

■ ØSTJYLLAND



Oskar Lund  
Arosgården, Åboulevarden 31  
8000 Århus C  
oskar.lund@borsen.dk  
Tlf. 87 88 42 06 - Mob. 72 42 52 09  
Fax: 87 88 42 07

■ SYDVESTJYLLAND



Kurt Henriksen  
Kongensgade 77, 1.  
Boks 349, 6701 Esbjerg  
kurt.henriksen@borsen.dk  
Tlf. 75 45 07 82 - Mob. 72 42 52 08  
Fax: 75 45 37 05

■ SØNDERJYLLAND



Helge Andreassen  
Storegade 22  
Boks 68, 6200 Aabenraa  
helge.andreassen@borsen.dk  
Tlf. 74 63 36 04 - Bil. 72 42 52 04  
Fax: 74 63 36 05

■ FYN



Jens Bertelsen  
Nørregade 77, 2.  
Boks 105, 5100 Odense C  
jens.bertelsen@borsen.dk  
Tlf. 72 42 32 05 - Mob. 72 42 52 05  
Fax: 66 13 15 46

■ SJÆLLAND/ØERNE



Knud Teddy Rasmussen  
Møntergade 19  
1140 København K  
knud.rasmussen@borsen.dk  
Tlf. 33 32 01 02 - lok. 3207  
Mob. 72 42 52 07

Islandske Marel beholder kerneforretningen, der primært beskæftiger sig med udvikling og produktion af højteknologisk procesudstyr til den globale fødevarerindustri.  
Arkivfoto: Hans Christian Jacobsen

# Dalgas Group køber op i rådgiverbranchen

## ■ Rådgivning

AF BJARNE BANG

Med Dalgas Group som den finansielt stærke bagmand overtager miljørådgivervirksomheden Orbicon nu byggerådgiveren Leif Hansen Engineering. Og ambitionen er at udnytte lavkonjunktur og krise til at foretage yderligere opkøb.

I første omgang skaber sammenlægningen af Orbicon med hovedsæde i Roskilde og familieejede Leif Hansen Engineering fra Ballerup en stor – og bred – rådgivningskoncern, der med en omsætning på en halv mia. kr. og op mod 600 medarbejdere bliver én af Danmarks største. Orbicon, som indgår i Dalgas

Group-koncernen, har for 80 procents vedkommende det offentlige som kunder, mens Leif Hansen Engineering omvendt henter langt hovedparten af sin omsætning hos private kunder.

## Supplerer hinanden

Så de to supplerer hinanden rigtig godt, fastslår koncernchef i Dalgas Group og Hedeselskabet Ove Kloch, som siger, at forventningen er, at der årligt kan hentes i hvert fald 10 pct. organisk vækst i den nye rådgiverkæmpe, der angiveligt er Danmarks sjette største efter kæmper som eksempelvis Cowi, Rambøll og Grontmij Carl Bro.

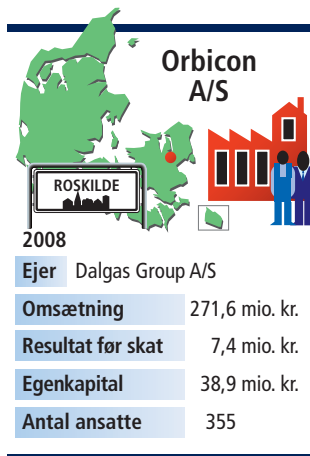
På europæisk plan nærmer Orbicon sig nu også top-100 blandt rådgivervirksomhederne.

»Vi er i konkrete forhandlinger om at overtage en polsk rådgivningsvirksomhed, og vi har i Dalgas Group tidligere meldt ud, at vi vil bruge vores finansielle styrke til at udvikle og styrke vores selskaber, så vi er stadig interesseret i at se på eventuelle yderligere akquisitioner,« siger Ove Kloch.

## Når kritisk masse

Hedeselskabet, der har Dalgas Group som sin kommercielle arm, omsatte i fjor for halvanden mia. kr. og havde med en soliditet på næsten 50 pct. ved udgangen af 2008 en bogført egenkapital på op mod 800 mio. kr.

»Med fusionen mellem Orbicon og Leif Hansen Engineering når vi på dette felt op på en kritisk mas-



Orbicon A/S	
2008	
Ejer	Dalgas Group A/S
Omsætning	271,6 mio. kr.
Resultat før skat	7,4 mio. kr.
Egenkapital	38,9 mio. kr.
Antal ansatte	355

se, som gør, at vi kan have vækst og vinde markedsandele herhjemme, hvor vi med 12 afdelinger dækker hele landet ret godt, såvel som i udlandet. Leif Hansen Engineering har jo eksempelvis en afdeling i New

York, hvor Vestas og Grundfos er blandt kunderne,« siger Ove Kloch.

Det »nye« og større Orbicon vil kunne håndtere de kommende års store vand-, energi- og infrastrukturopgaver samt de store undervisnings- og hospitalsbygninger, der er på vej, mener adm. direktør og indtil nu medejer Lars Kragh, Leif Hansen Engineering, hvis 2008 regnskab på grund af eksponeringen mod bl.a. udviklere i byggesektoren vil have røde tal på bundlinjen, når det offentliggøres.

De to virksomheder har i øvrigt de seneste år haft et strategisk samarbejde, hvor de bl.a. har været sammen i projekter i Ørestaden.

bjarne.bang@borsen.dk

## Faldet i værdi

Grundtvig Invest fik et underskud på 50 mio. kr. før skat i 2007/2008. Lars Grundtvig erkender, at aktieposten i Marel er faldet i værdi fra 350 mio. kr. til 135 mio. kr. som følge af, at kursen på islandske kroner er styrtet. Men han har stor tiltro til Marel på længere sigt.

»Marel er en meget stærk spiller i sin branche med et stort vækstpotentiale på længere sigt,« siger Lars Grundtvig.

## Ser resultater

Efter en samlet investering på 48 mio. kr. i Anker Andersen i Tørring, der udvikler og producerer avancerede anlæg til identifikation og sortering af tom returemballage til drikkevarer, giver virksomheden nu overskud.

»Vi begynder nu at se resultaterne af, at vi har konverteret virksomheden fra at være en konventionel maskinfabrik til en producent af højteknologisk udstyr,« siger Lars Grundtvig.

oskar.lund@borsen.dk

# Opråb til rådgivere i Region Sjælland

## ■ Erhvervsudvikling

AF KNUD TEDDY RASMUSSEN

Advokater og revisorer i Region Sjælland skal være med til sætte mere gang i erhvervslivet i regionen.

Per mail modtager de i dag et opråb, som går ud på at udnytte den detailviden, de ofte har om virksomhederne i regionen.

Tesen er, at mange virksomheder ligger inde med ideer eller projekter, som de af den ene eller anden grund ikke magter at realisere. Dem kunne deres rådgivere måske hjælpe med at identificere, så der kunne skabes nye virksomheder – med en hjælpende hånd udefra. Og det er netop »den hjælpende hånd«, der står bag initiativet.

»Revisorer og advokater er meget tæt på virksomhederne, og vi vil udnytte deres kendskab til virksomhederne til at få nye forretnings-

ideer frem i lyset,« siger Lars Hallgren.

Han har titel af investment manager i Forskerparken CAT, som her samarbejder med Vækstforum Sjælland.

## Fokus på regionen

CAT råder over både private og offentlige investeringskroner og har bl.a. valgt at

sætte et specielt fokus på Region Sjælland.

»Ventureselskaberne reducerer deres risiko i øjeblikket og går ikke ind i virksomheder i den tidligste fase,« forklarer Lars Hallgren.

Findes der endelig »løse« investeringskroner, så er virksomhederne i Region Sjælland typisk ikke blandt de mest sexede i forhold til »mode-investeringerne«.

»Nej, den industrielle produktion og innovation, der traditionelt findes i vores region, er ikke lige så interessant for investorer som f.eks. ITK, biotek etc.,« siger han.

## CAT kan gå ind

Når det lykkes at finde en ny idé i en virksomhed, kan CAT gå ind med op til 1,8

mio. kr. Det skal ske i et selvstændigt selskab, men »forældrevirksomheden« kan f.eks. stille faciliteter og arbejdskraft til rådighed. Og er ideen bæredygtig, kan forældrevirksomheden senere skyde penge i den nye virksomhed. Eller CAT kan søge eksterne investorer.

Deres interesse er som nævnt behersket. Så hvorfor skabe nye, små virksomheder, som måske kommer til at mangle kapital, når de skal ind i den næste fase?

## Markedsbehov baseret

»Fordi de ideer, vi får fra virksomhederne, typisk er baseret på markedsbehov. Og det kan gøre vejen fra start til faktura kort.«

»For det andet hjælper vi med at afdække en masse risiko, så virksomheden måske alligevel tør tage den økonomiske risiko og starte selv.«

knud.rasmussen@borsen.dk

## Leanvent startet på ny produktidé

Som den første virksomhed under CAT's sjællandske projekt har Flexvalve i Korsør etableret en ny virksomhed omkring en produktidé.

Leanvent ApS hedder selskabet, hvor Flexvalve ejer ca. to tredjedele og CAT resten.

Flexvalve sælger styringer til ventilation.

»Vi havde ideen til et nyt produkt, som sparer både energi og lyd,« si-

ger ejerleder Peter S. Antonsen. Nu står man faktisk med produktet klar. Men henvendelse til fem ventureselskaber har ikke givet pote.

»Derfor har vi nu valgt at lave en mellemserie, som er klar til efteråret, og som vi selv finansierer. Den skal vise, at produktet virker – og dermed hjælpe med til at bære det videre ud i den store verden,« siger Peter Antonsen. teddy

# OUTSOURCING ER INDTJENING

Lad Multidata klare løn- og personaleadministrationen og få mere tid til at fokusere på indtjeningen. Læs mere på [www.multidata.dk/outsourcing](http://www.multidata.dk/outsourcing) eller ring 72 27 90 19 for at booke et uforpligtende møde.